

«Ohne Zielsetzung ist ein Unternehmen wie ein Boot ohne Segel»

Navin Fritschi, Geschäftsführer von Accounting& spricht über die Auswirkungen des technologischen Wandels auf die Geschäftswelt.

Interview: Daniel Bargetze

Herr Fritschi, Sie sind seit ca. einem Jahr mit Ihrem Unternehmen neu am Markt und bieten Dienstleistungen für Buchhaltung und Finanzen. Ist der Markt für Buchhalter in Liechtenstein nicht gesättigt?

Navin Fritschi: Die Nachfrage nach unseren Dienstleistungen ist konstant hoch und wir spüren keine Anzeichen eines Rückgangs. Dies zeigt sich besonders deutlich beim Bedarf an qualifiziertem Fachpersonal. Für viele Marktteilnehmer bleibt es eine grosse Herausforderung, geeignetes Personal zu finden, um die Nachfrage bedienen zu können. Die Accounting&-Vision unterstützt uns massgeblich dabei, diesen Anforderungen gerecht zu werden. Durch kontinuierliche Optimierung der Systemeffizienz und konsequente Digitalisierung erzielen wir stetige Fortschritte. Diese Fortschritte, kombiniert mit unserer modernen, zukunftsorientierten Arbeitsumgebung, stärken die Positionierung von Accounting& als attraktiver Partner für Kunden und Teammitglieder.

Werdegang von Navin Fritschi

Ausbildung: Berufslehre, abschliessend kaufmännische BMS

Studium: Bachelor und Master in Business Administration an der Fachhochschule St. Gallen

Weiterbildung: zum dipl. Wirtschaftsprüfer.

Berufserfahrung: Controlling bei Swisscom, 12 Jahre Audit bei PricewaterhouseCoopers (PwC) in Winterthur, Curaçao, Amsterdam und St. Gallen / Ruggell, seit 2023 Accounting& in Vaduz / Triesen.

Das Wirtschaftswunder dreht sich dieses Jahr um das Thema «Business Plan oder kein Plan?». Haben Sie für Ihr Unternehmen einen Business Plan aufgestellt?

Ja natürlich, im Geschäftsleben wie auch im Privatleben halte ich es für unerlässlich, eine klare Vision, langfristige Ziele und einen konkreten Plan zur Zielerreichung und somit der Erfüllung der Vision zu haben. Ohne Zielsetzung und Strategie ist ein Unternehmen wie ein Boot ohne Segel – es treibt ziellos umher. Ein Unternehmen mit einem durchdachten Businessplan hingegen ist wie ein Boot mit ausgerichteten Segeln und Kompass, das sich zielgerichtet in die gewünschte Richtung bewegt. Hierbei unterstützt Accounting& die Kunden bei der Businessplanung, insbesondere bei den finanziellen Gesichtspunkten wie der Liquiditätsplanung oder der Substantiierung der finanziellen Planung.

Die Business-Welt wird immer dynamischer: Agiles Projektmanagement, Design Thinking, Beyond Budgeting: Stellen Sie dies auch fest und wie wirkt sich dies auf die Buchhaltung aus?

Ja absolut, diese Entwicklung ist ein wesentlicher Teil der angesprochenen Nachfrage – sowohl in quantitativer als auch in qualitativer Hinsicht. Einerseits sind die Anforderungen und Ansprüche gestiegen und verlangen heute mehr Flexibilität und Tempo als früher. Andererseits können vielen Kunden, die mit diesen Trends noch nicht vertraut sind, Mehrwerte geboten werden, die ihre Erwartungen übertreffen. Deshalb ist es für uns als Dienstleister besonders wichtig, uns kontinuierlich weiterzuentwickeln. So können wir nicht nur den gestiegenen Ansprüchen gerecht werden, sondern auch die Chancen nutzen, die sich daraus ergeben.



«Die künstliche Intelligenz ist ein allgegenwärtiger Trend», sagt Navin Fritschi.

Bild: Nils Vollmar

Kann ein Unternehmen auf die Budgetierung verzichten?

Ein Unternehmen kann durchaus auf die klassische, traditionelle und oftmals starre Budgetierung verzichten, wenn es alternative Planungs- und Steuerungsmethoden wie beispielsweise Beyond Budgeting nutzt. Dabei steht ein höheres Mass an Flexibilität im Vordergrund. Dies setzt jedoch eine geeignete Unternehmenskultur und die entsprechende Geisteshaltung bei den involvierten Parteien voraus. Wesentliche Elemente sind dezentrale Entscheidungskompetenzen mit viel Selbstverantwortung, kontinuierliche Planungsanpassun-

gen als fortlaufender Prozess sowie gründlich durchdachte, reflektierte und vor allem gemeinsam erarbeitete Zielvorgaben.

Gibt es weitere Trends in der Buchhaltungsbranche, die Sie beobachten oder aktiv bearbeiten?

Ein allgegenwärtiger Trend ist sicherlich die künstliche Intelligenz, die in den unterschiedlichen Bereichen unseres Alltags Einzug hält bzw. noch halten wird. Ganz besonders bei repetitiven Tätigkeiten, wie sie bei klassischen Buchhaltungsarbeiten vorkommen, ist viel Potenzial hinsichtlich Automatisierung vorhanden. Daher sind wir in diesem Bereich ganz besonders offen und proaktiv auf der

Suche nach Lösungen und Chancen, die wir umsetzen können. Die Datenverfügbarkeit in Echtzeit und der daraus resultierende Erkenntnisgewinn bieten ebenfalls ein grosses Potenzial, um bei Kunden echte Mehrwerte zu schaffen. Dafür sind umfassende Kompetenzen im Umgang mit Daten erforderlich – von der Aufbereitung über die Visualisierung bis hin zur automatisierten Umsetzung dieser Prozesse. Auch gesellschaftliche Entwicklungen sind nicht ausser Acht zu lassen, beispielsweise steigt das Interesse an Nachhaltigkeitsthemen und sozialer Verantwortung. Die Bedürfnisse von Angestellten haben sich diesbezüglich ebenfalls verändert. Daher bietet Accounting&

flexible Arbeitsmodelle und eine effektive, digitale Arbeitsumgebung. Wobei die Digitalisierung meines Erachtens kein neuer Trend mehr ist. Dennoch kann ich mir gut vorstellen, dass viele Marktteilnehmer bereits diese Entwicklung etwas verschlafen haben.

Wirtschaftswunder 2024

Thema: «Business Plan oder kein Plan? Vorwärts in einer verrückten Welt»

Wann: Montag, 25. November 2024, um 17.30 Uhr.

Wo: Spoerry-Halle Vaduz.

Hinweis: Referenten und Earlybird-Tickets unter www.wirtschaftswunder.li

Neugründungen:

Top 5 Liechtenstein

POMH Foundation, Wuhrstrasse 6, Vaduz
Sicherung der Versorgung der Begünstigten aus den Erträgen und auch aus der Substanz des Stiftungsvermögens.

XELOR Holding Aktiengesellschaft, Egerta 53, Balzers
Die Gesellschaft bezweckt das Halten und Verwalten von Beteiligungen sowie das Erbringen von Dienstleistungen an diese.

Griffin AI AG, Birkenweg 6, Vaduz
Entwicklung, Vermarktung und Lizenzierung von Software basierend auf der Künstlichen Intelligenz und Blockchain-Technologien.

LISbelow40 Verein, Zollstrasse 2, Vaduz
Der Zweck des Vereins ist die Förderung des Schiedsrechtswesens in Liechtenstein und im Ausland.

itsNthabiM GmbH, Industriestrasse 56, Ruggell
Betrieb eines Online-Handels mit Waren aller Art, insbesondere Schmuck, Modeschmuck, Modeaccessoires und Kleidung.

Top 5 St. Gallen

Rheintal Performance Sulejmani, Aeuelistrasse 7c, St. Margrethen
Handel mit und Vertrieb von Autos und Autozubehör im Bereich Performance und aerodynamische Umbauten.

Pizzeria Milano Elahyar, Zürcherstrasse 20, Wil
Das Unternehmen betreibt Gastronomie und Takeaway. Es kann Handel mit Lebensmitteln und Waren des täglichen Gebrauchs betreiben.

Lieberherr E-Xecutive GmbH, Meisenweg 25, Wil
Die Gesellschaft bezweckt die Erbringung von sämtlichen Dienstleistungen im Elektro-, Energie- und Gebäudetechniksektor.

seasite-solutions.ch by Feuerle, Schmitterstrasse 56, Diepoldsau
Dienstleistungen im Bereich IT, Consulting IT, Beratung und Support von Windows und Mac OS Rechnern und Notebooks.

SPM Schweizer Puzzle Meisterschaft, Choblastrasse 16, Rüthi
Der Verein bezweckt das Speedpuzzling schweizweit zu verbreiten. Er dient zur Förderung der Puzzlekultur und ihrer Vorteile.

JURATrust
SERVICE

Wir ermöglichen den Treuhändern sich auf die Betreuung ihrer Kunden zu konzentrieren, indem wir als Outsourcing-Partner die gesamte administrative Betreuung ihrer Mandate übernehmen.

JT Service AG
Städtle 28 · 9490 Vaduz · Liechtenstein
T +423 237 75 00 · www.jtservice.li